

諦めない思いが商品開発へ

崖っぷちからの挑戦、そして息子
へつなぐ事業承継ストーリー

創業 92年

～糸で笑顔を編む～

樋口メリヤス工業株式会社

7代目代表取締役 中江優子



筒状の靴下

つつした
TUTUSHITA

According to the individual's foot.
If I aim to make a perfect fit, the shape needs to be straight.

MADE IN JAPAN

Since 1933

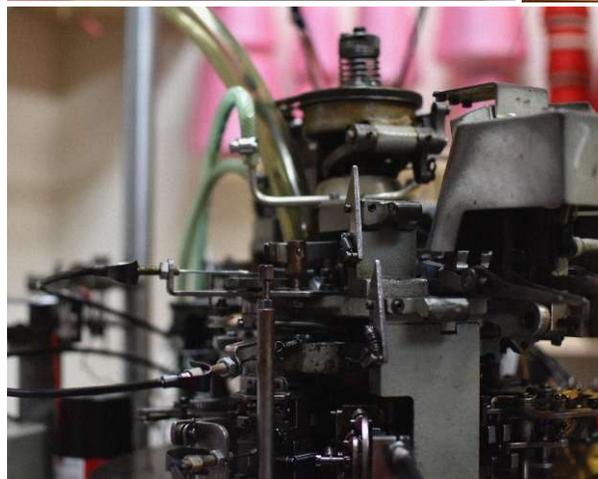
1, 自己紹介

- 三姉妹の三女
- 京都で生誕
- 子供二人（男子）
- 趣味 茶華道
神社・仏閣参り
温泉めぐり
- 90歳の母と主人
愛猫 2匹家族



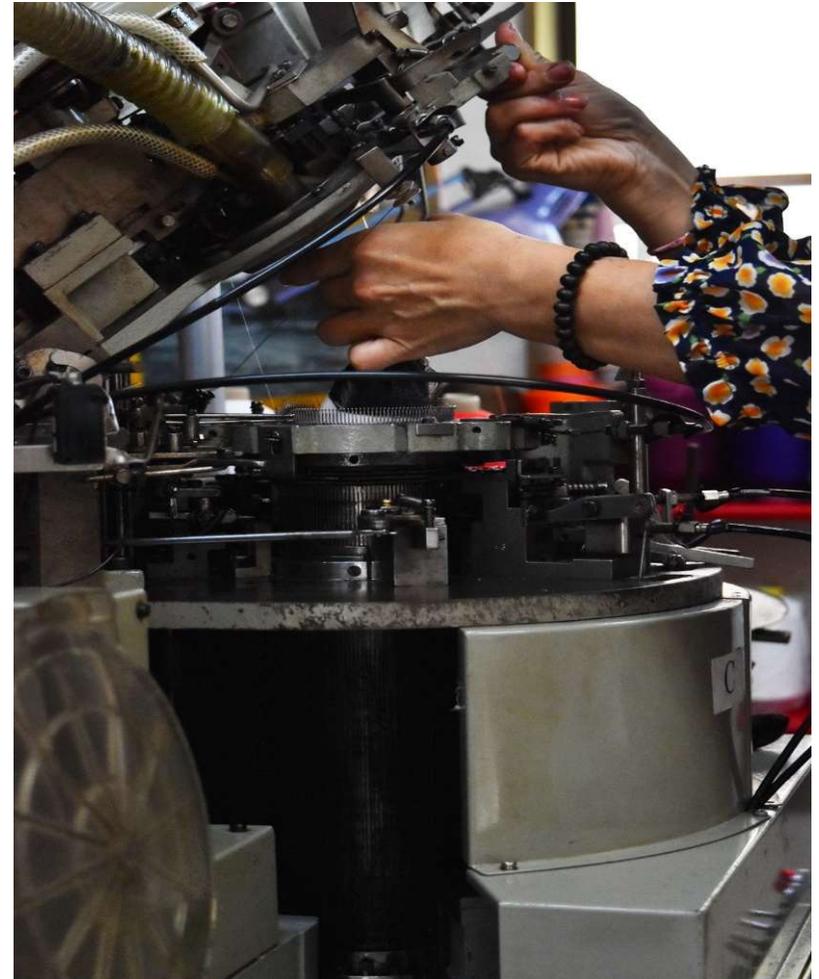
2、会社の歴史

- ・1933年 初代樋口重吉が現在の自宅本社で創業
- ・1946年 法人設立
- ・1974年 新工場設立
- ・1996年 大口取引先倒産
- ・2004年 量産工場売却
- ・2016年 【つつした】誕生
- ・ 無縫製機導入
- ・2019年 店舗開設
- ・2022年 店舗閉鎖



3、承継のきっかけ

- ・ 大きな借金、工場と家を手放す
- ・ 【やめてもいい】と言われたが、続ける決意
- ・ お客様の声【この靴下じゃないと履けない】が支え



4、継承時の課題

- ・ 父がうつ病で倒れる
- ・ 多額の借金の発覚
資金繰り、借入困難
- ・ 輸入品との競争
- ・ 経営者としての孤独
との闘い



5、取り組んだこと

- 【つつした】ブランド化
- 感覚過敏や高齢者向け商品開発
- 環境に優しい素材、廃棄ゼロ生産
- 地域の子どもたちと繋がる【ザ・駄菓子屋】



開発商品とお客様のお悩み解決

つつしたとは

編み方と素材にこだわったかかとの部分がないまっすぐな筒状の靴下

お悩みを解決

- ・ かかとが合わない足の小さな方や大きな方
- ・ 血管浮腫の方
- ・ 感覚過敏症の方・冷え性の方・むくみの気になる方
- ・ 足の蒸れや匂いが気になる方
- ・ 糖尿病で切断左右の足の長さや違う方
- ・ 目の不自由な方 など



6、商品開発後の販路開拓

- ・ モニター会
- ・ 展示会
- ・ 自社ネットショップ
リニューアル
- ・ 百貨店販売
- ・ クラウドファンด์
募金活動



- ・ 体験工房
- ・ 海外インターンシップ
の受け入れ

- ・ 企業コラボ
- ・ 学生コラボ

etc.....



ワークショップ & リサイクル活動

コロコロキッズアートクラブさんへ提供
絵とつくる教室 いろのねさんへ提供



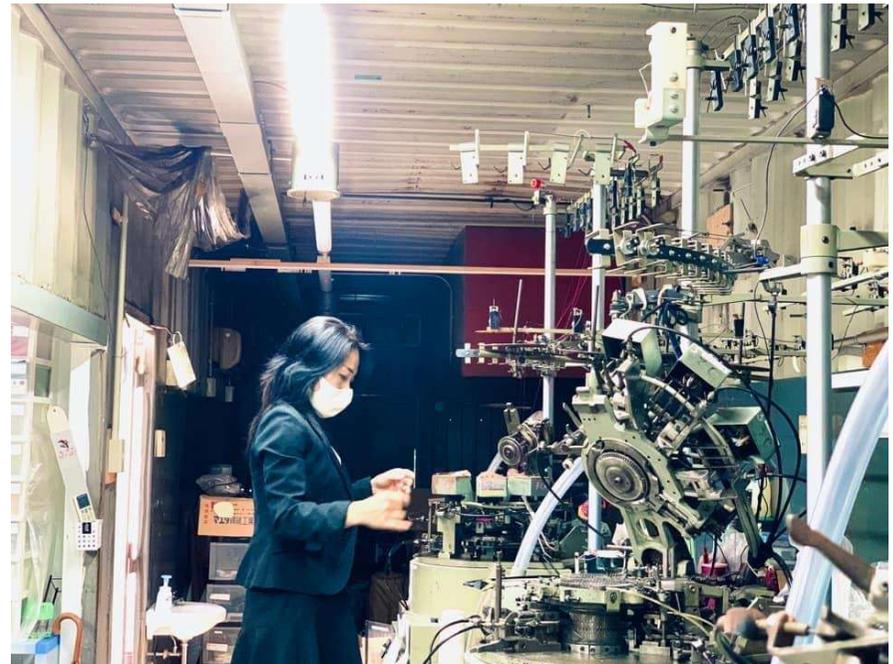
8、お客様のお声

- 感覚過敏の子ども
(初めて靴下が履けた)
- 高齢者 (かかとがなく履きやすく履かせやすい)
- 糖尿病で指先をきられた方
- 浮腫や冷え、むくみ、匂いでお悩みの方などなど



9. 学び・気づき

- 承継は、「理念をつなぐ」こと
- 借金も含めて受け継ぐ覚悟
- 社外ネットワークの大切さ
- 「なぜ作れるのか」を語れることが力



10、次世代へのメッセージ

- ・息子へのバトンを意識
- ・100周年を目指して歩み続ける
- ・「承継は重荷ではなく、未来を作る希望」



11、最後の言葉

- 一代限りの仕事では、いい仕事であっても大したものはいずれも現れまい。
- 道を行けば、神と出会う。
- 祈りとは、愛と汗の実践である。
- 神に出会うまで、歩み続けよ。
- これまでの歩みに感謝し、
次の世代へ祈りと想いをつなぎます。
一中江優子



ご清聴ありがとうございました



筒状の靴下

つつした
TUTUSHITA

According to the individual's foot.
If I aim to make a perfect fit, the shape needs to be straight.

MADE IN JAPAN

Since 1933



「会社を継ぐ」ということ

B-Platz

創業92年

～糸で笑顔を編む～

樋口メリヤス工業株式会社

7代目代表取締役 中江優子